

**SISTEMA CONTABLE 2025**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(Cifras en Pesos)

Página 1 de 1

Fecha: 02/03/2026

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>376,053,776.07</b>	<b>1,213,110,258.26</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	376,053,776.07	1,213,110,258.26
<b>Aplicación</b>	<b>341,349,176.91</b>	<b>979,855,950.74</b>
Servicios Personales	123,202,367.18	286,733,891.00
Materiales y Suministros	11,515,905.67	189,414,140.04
Servicios Generales	46,554,268.29	180,259,435.73
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	12,646,274.73	33,707,836.02
Ayudas Sociales	144,750,762.22	283,638,415.48
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	2,679,598.82	6,102,232.47
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>34,704,599.16</b>	<b>233,254,307.52</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>123,769,371.00</b>	<b>8,099,397.84</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	188,842.91	0.00
Otros Orígenes de Inversión	123,580,528.09	8,099,397.84
<b>Aplicación</b>	<b>241,271,406.27</b>	<b>114,113,180.41</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	3,872,810.60	34,392,233.20
Otras Aplicaciones de Inversión	237,398,595.67	79,720,947.21
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>(117,502,035.27)</b>	<b>(106,013,782.57)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>6,332,659.45</b>	<b>8,861,424.48</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	6,332,659.45	8,861,424.48
<b>Aplicación</b>	<b>1,326,666.24</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	1,326,666.24	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>5,005,993.21</b>	<b>8,861,424.48</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(77,791,442.90)</b>	<b>136,101,949.43</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>213,172,178.32</b>	<b>77,070,228.89</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>135,380,735.42</b>	<b>213,172,178.32</b>

  
Dra. Marina Martha López Santiago

Consejera Presidente

  
Mtra. Hilda Yvette Barrios Domínguez

Titular de la Secretaría Administrativa

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".